

## بررسی آثار متقابل ابعاد ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری (مورد مطالعه: هتل‌های پنج ستاره کلان شهر مشهد)

فریبیز رحیمنیا<sup>۱</sup>، سیده زهرا فاطمی<sup>۲</sup>، عطاءالله هرنده<sup>۳</sup>

**چکیده:** امروزه، ساخت برنده قدرتمند، هدف بسیاری از سازمان‌ها از جمله سازمان‌های خدماتی است. با اینکه ساخت برنده در صنعت هتلداری اهمیت زیادی دارد، تحقیقات اندکی با رویکرد تجربی در این زمینه انجام شده است. این مقاله با هدف اندازه‌گیری تجربی آثار متقابل ابعاد ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری با در نظر گرفتن فرضیه آنکه و به منظور شناسایی مهم‌ترین بعد ارزش برنده در حوزه هتلداری طراحی شده است. تحقیق حاضر، از نظر هدف، کاربردی و براساس روش گردآوری داده‌ها، توصیفی و از نوع پیمایشی است. داده‌های مورد نیاز با پرسشنامه از مشتریان هتل‌های پنج ستاره مشهد جمع‌آوری شد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش معادلات ساختاری استفاده شد. نتایج تحقیق نشان می‌دهد کیفیت ادراک شده بعد اصلی در ایجاد ارزش ویژه برنده است و تأثیر قابل توجهی بر سایر ابعاد ارزش برنده دارد و تعیین‌کننده‌ای قوی در ارزش ویژه برنده محسوب می‌شود.

**واژه‌های کلیدی:** آگاهی از برنده، ارزش ویژه برنده، تداعی برنده، کیفیت ادراک شده، وفاداری به برنده.

۱. دانشیار گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصادی، دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران

۲. دانشجوی دکترای مدیریت سیستم، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

۳. دانشجوی دکترای مدیریت بازرگانی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۲/۰۱/۳۰

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۲/۰۹/۲۶

نویسنده مسئول مقاله: سیده زهرا فاطمی  
E-mail: Fatemi\_zahra@yahoo.com

#### مقدمه

ارزش ویژه برنده نتیجه فعالیت‌های مطلوب بازاریابی است که برنده به محصول یا خدمتی اضافه می‌کند که برنده ندارد. هنگامی که مشتری محصول یا خدمتی را ارزشمند تلقی می‌کند، حاضر به پرداخت هزینه برای دریافت آن برنده خاص است. این ارزش‌گذاری مشتری به رقابتی‌شدن محصول یا خدمت خریداری شده می‌انجامد (کیم و کیم، ۲۰۰۶). نقش ارزش ویژه برنده در سازمان‌های خدماتی اهمیت بسیار دارد، زیرا خدمات ویژگی‌های منحصر به‌فردی دارند که در نتیجه تعامل مستقیم کارکنان با مشتریان حاصل می‌گردد. آنکه ارزش برنده را چنین تعریف می‌کند: «مجموعه‌ای از دارایی‌های مرتبط با اسم و نماد برنده که ارزش ایجادشده محصول، خدمت یا مشتریان را به آن می‌افزاید». در بخش خدمات، مشتریان اغلب تصمیم خرید خود را بر پایه ادراک خود از برنده شرکت انجام می‌دهند (کایامان و آرسنلی، ۲۰۰۷).

مطالعه ارزش ویژه برنده در سازمان‌های خدماتی، به‌خصوص صنعت هتلداری، قدمتی طولانی دارد و حوزه‌ای نسبتاً جدید در این بخش به حساب می‌آید. صنعت هتلداری مکانی است که در آن مشتریان با تعداد زیادی برندها مواجه می‌شوند و حفظ مزیت رقابتی برنده برای مدیران اهمیت فراوانی دارد. از دیدگاه مشتریان برنده کاهش‌دهنده ریسک انتخاب مکانی برای اقامت در هتل است و از دیدگاه مدیران هتل برنده تمایل به خرید مجدد خدمت را ارتقا می‌بخشد (کیم و کانگ، ۲۰۰۸). مطالعات انجام شده روی هتل‌ها و مؤسسات اقامتی نشان‌دهنده عملکرد موفق هتل‌های دارای برنده در مقایسه با هتل‌های فاقد نام تجاری شناخته شده است. همچنین، میزان رشد و گسترش هتل‌های دارای برنده به نسبت هتل‌های فاقد برنده به‌طور چشمگیری بیشتر بوده است. با توجه به اهمیتی که ساخت برنده در صنعت هتلداری دارد، تحقیقات اندک و بعضًا نامرتبی در این زمینه به انجام رسیده است. انتقادی کلی که به تحقیقات گذشته در این حوزه وارد است این است که اغلب تحقیقات، ماهیتی مفهومی و فاقد تست‌های تجربی دارند. برندازی در خدمات و کالاهای با هم متفاوت است، به این دلیل که در خدماتی با سطح تعامل بالا با مشتری مثل خدمات مالی، هتل‌ها و سازمان‌های بیمه، ارائه خدمت در حین تعاملات متعدد بین مشتری و ارائه‌دهنده صورت می‌گیرد. طی این تعاملات مشتری خدمت ارائه شده آن برنده را تجربه می‌کند. این تجربه مشتری ابزاری ارزشمند در شکل‌دهی دیدگاه‌ها و تداعی‌کننده برنده برای وی است (ناکگوئر و کیمپاکرون، ۲۰۱۰).

در صنعت هتلداری، به دلیل ناملموس بودن خدمت هنگام خرید و تصمیم‌گیری مشتری، یک نام شناخته شده و تصویری آشنا، همچون فراهم‌کننده اطلاعات عمل می‌کند، ریسک خرید را می‌کاهد و فرایند تصمیم‌گیری را ساده‌تر می‌سازد (فانگ و کینگ، ۲۰۱۰). از این‌رو، آگاهی از

نحوه تأثیرگذاری متقابل ابعاد ارزش برنده بر یکدیگر و شناسایی تأثیرگذارترین بعد در ایجاد برندهای قوی به بهبود تدوین راهبردهای برندهای ارزش ویژه برنده و نهایتاً کسب سود بیشتر از برنده شناخته شده و قدرتمند می‌انجامد.

تاکنون، تحقیقات بسیاری در خصوص برنده با استفاده از مدل آنکه به انجام رسیده، اما این تحقیقات قادر نتایج تجربی از آثار ابعاد این مدل و اثربخشی آن است. مدیران بازاریابی هتل‌ها به منظور تدوین راهبردهای برندهای نیازمند اطلاعات بهروز و دقیق از اثربخشی برنامه‌های خودند و به منظور تدوین برنامه‌های آتی و راهبردهای بازاریابی رابطه‌مند، شناخت میزان اهمیت و اولویت هر کدام از ابعاد مدل ارزش برنده ضرورتی انکارناپذیر است. این فقدان سبب بروز مانعی جدی در مسیر تدوین راهبردهای برندهایگسازی در هتل‌ها و مراکز اقامتی شده است.

با توجه به مسئله عنوان شده و نبود مطالعات روش‌مند در جهت سنجش تجربی آثار مدل و ابعاد ارزش ویژه برنده در میان هتل‌های ایرانی، ضرورت تحقیق حاضر شکل گرفت. این مطالعه به دنبال سنجش آثار متقابل ابعاد مدل ارزش ویژه برنده بر پایه داده‌های تجربی در میان هتل‌های پنج ستاره کلان شهر مشهد با استفاده از توسعه مدل آنکه است. پژوهش فوق با هدف مشاهده روابط درونی چهار بعد و فادری برنده، آگاهی از برنده، تداعی و همخوانی برنده و کیفیت ادراک شده برنده و شناسایی میزان اهمیت و اولویت هر کدام از این ابعاد به منظور استفاده در راهبردهای برندهایگسازی در صنعت هتلداری طراحی شده است. روش نوآورانه‌ای که در این مطالعه از آن استفاده شده این است که چهار مدل به صورت مرحله‌ای بررسی شده و مسیرهایی که غیرمعنادار بوده‌اند در هر مرحله شناسایی و حذف شده‌اند. مهم‌ترین بعد در ایجاد ارزش برنده مطلوب شناسایی شده و نهایتاً مدلی به دست آمده که نشان‌دهنده نحوه تأثیرگذاری متقابل ابعاد ارزش برنده در بخش خدمات باشد. نتایج این مطالعه می‌تواند راهنمای عمل مدیران هتل‌های کشور به منظور تعیین راهبردهای بازاریابی در جهت کسب مزیت رقابتی و ارزش برنده باشد.

### پیشنهاد پژوهش

کلر بیان می‌کند که چهار مرحله در ایجاد ارزش ویژه برنده قوی وجود دارد و هرم ارزش ویژه برنده را مطرح می‌کند. ایده زیربنایی این مدل در رابطه با قدرت برنده، در آموخته‌ها، احساسات، دیده‌ها، شنیده‌ها و به‌طور کلی، تجارب حاصل از برنده نهفته است. به عبارت دیگر، قدرت برنده در ذهن مشتریان قرار گرفته و احساسات، تجارب، آموخته‌ها، و ذهنیت آنها را شکل می‌دهد (کلر، ۲۰۰۸). در این هرم برجستگی برنده در پایین‌ترین سطح قراردارد که آگاهی از برنده را اندازه‌گیری می‌کند.

تصویرسازی و عملکرد برنده در سطح بعدی است که این ابعاد معنای برنده را به مشتری ارائه می‌دهند.

سطح بعدی از قضاوت و احساسات تشکیل شده است که به صورت پاسخ برنده تعریف می‌شود و در بالاترین سطح هرم طنین قراردارد که به صورت ارتباطات و وفاداری تعریف می‌شود. در این راستا، فرایند قدرتمند شدن برنده، فرایندی چهار مرحله‌ای است که از پایین به بالا در جریان است و در هر مرحله، به یک سؤال اساسی ایجاد شده در ذهن مشتری پاسخ داده می‌شود. این مراحل به ترتیب عبارت‌اند از:

- حصول اطمینان از شناسایی برنده توسط مشتریان و متصل کردن برنده با یک طبقه یا نیازی خاص، در ذهن مشتریان (هویت برنده؛ تو چه کسی هستی؟).
- ایجاد معنای برنده در ذهن مشتریان با مرتبط کردن راهبرد مجموعه‌ای از ویژگی‌های ملموس و ناملموس به برنده (معنای برنده؛ تو چی هستی؟).
- استخراج پاسخ مطلوب از مشتریان برحسب قضاوت و احساسات (پاسخ برنده؛ پاسخ من به تو چیست؟).
- تبدیل پاسخ برنده به ایجاد رابطه‌ای شدید و عمیق بین مشتری و برنده (رابطه برنده؛ من و تو با یکدیگر چگونه‌ایم؟) (کلر، ۲۰۰۱، ۲۰۰۶، ۲۰۰۸).

آکر ارزش ویژه برنده را شامل پنج طبقه از دارایی‌ها و تعهدات مرتبط با برنده می‌داند که به ارزش ارائه شده محصول یا خدمت به مشتریان می‌افزاید یا از آنها می‌کاهد. این پنج طبقه عبارت‌اند از: وفاداری به برنده<sup>۱</sup>، آگاهی از برنده<sup>۲</sup>، کیفیت درکشده<sup>۳</sup>، تداعی برنده<sup>۴</sup> و دیگر ویژگی‌های علامت ثبت شده و ارتباط با کانال‌ها (آکر و جواشیمسلر، ۲۰۰۰). از آنجا که عامل پنجم با ادراک مشتری مرتبط نیست، فقط چهار طبقه اول از عناصر ارزش ویژه برنده در این مطالعه بررسی شده است. علی‌رغم نظر کلر، آکر معتقد است که ارزش ویژه برنده ترتیبی نیست و ارتباطی بین ابعاد آن وجود دارد. چهار بعد ارزش ویژه برنده از نظر آکر در این مطالعه بررسی شده است.

### ابعاد ارزش ویژه برنده

وفداداری به برنده. به صورت پاسخ رفتاری، همچنین عملکردی از فرایندهای فیزیولوژیکی تعریف می‌شود. وفاداری به برنده متغیری توصیفی است که نشان‌دهنده تفاوت‌های منحصر به‌فرد

---

1. Brand Loyalty  
2. Brand Awareness  
3. Perceived Quality  
4. Brand Associations

رفتارها و سبک خرید مشتریان در کلاس خاص محصول است. تعداد زیاد مشتریان وفادار به سازمان دارایی محسوب می‌شوند و مهم‌ترین و تعیین‌کننده‌ترین بعد ارزش ویژه برندهای شناسایی شده است (گوآناریس و استاسکوپولوس، ۲۰۰۴). کل وفاداری به برنده را با اصطلاح طنین برنده تجاری بررسی کرد که به ماهیت روابط مبتنی بر مشتری و حدی بازمی‌گردد که مشتریان احساس همسازی و جور بودن با برنده می‌کنند. به کمک طنین برنده درست و دقیق، مشتریان بسیار وفادارند، فعالانه در تعامل با برنده و در تجارت خود با دیگران سهیم می‌شوند. وفاداری به برنده وجود نوعی نگرش مثبت به برنده، کالا، خدمت یا فروشنده است. برخی وفاداری به برنده را هدف نهایی ارزش ویژه برنده می‌دانند. وفاداری به برنده ممکن است تحت تأثیر سایر ابعاد ارزش ویژه برنده افزایش یابد یا مستقل از سایر ابعاد آن نیز ایجاد شود؛ یعنی، وفاداری علاوه بر اینکه تحت تأثیر سایر ابعاد ارزش ویژه برنده قرارمی‌گیرد، بر آنها تأثیرگذار نیز هست (موسیسکیو، ۲۰۰۵).

**کیفیت ادراک شده.** عبارت است از قضاوت مشتریان نسبت به مزیت، برتری، اعتبار و تفاوت یک برنده در قیاس با دیگر برندهای رقیب. کیفیت ادراک شده نه تنها بر دیگر ابعاد برنده اثر می‌گذارد، بلکه در طبقه‌بندی محصولات از دید مشتری نیز تأثیرگذار است (آکر و جواشیمسلر، ۲۰۰۰). تحقیقات متعدد در بخش خدمات بر این نکته تأکید دارند که کیفیت ادراک شده مهم‌ترین دارایی ارزش ویژه برنده است، که برای شرکت‌ها مزیت رقابتی ایجاد می‌کند.

**تداعی برنده.** همخوانی و تداعی برنده ممکن است به صورت فرم‌ها و ویژگی‌های مرتبط به یک کالا یا جنبه‌های مستقل از خود کالا مشاهده شود که در حافظه مشتری می‌ماند (چن، ۲۰۰۱). تداعی برنده طبق تعریف آکر عبارت است از: «ویژگی‌های محصول، منافع مشتری، کاربردها، کاربران، سبک زندگی، طبقه محصول و رقبا». این عوامل نقش مهمی در ارزیابی محصول یا خدمت و انتخاب مشتری دارند، زیرا به مشتری برای توسعه مجموعه‌ای از تصویرهای ذهنی در مورد یک برنده به طور مثبت یا منفی کمک می‌کنند. تداعی‌ها معرف مبنای برای تصمیم‌های خریدند. همچنین، آفریننده ارزش برای شرکت و مشتریانش‌اند (آکر، ۱۹۹۱). یو و همکارانش (۲۰۰۰) معتقدند تداعی برنده مبعث از آگاهی از برنده است. نوع خاصی از برنده که مشتریان از آن آگاهی کامل دارند تداعی خاصی از آن ایجاد می‌کند. تداعی برنده معمولاً نمایانگر منابع اصلی ارزش برنده‌اند، زیرا وسیله‌ای برای جلب احساس رضایت مشتریان از برنده محسوب می‌شوند (بیتی، ۲۰۰۸). یو و همکارانش (۲۰۰۰) تداعی برنده را عنصری کلیدی در تشکیل و مدیریت ارزش ویژه برنده مطرح کرده‌اند. از این‌رو، ارزش ویژه برنده قوی مبین این مطلب است که مشتریان همخوانی و رابطه‌ای مثبت با برنده احساس کنند (وازگوئس و ایگلسیا، ۲۰۰۱).

آگاهی از برنده و سعی تعریف می‌شود که مشتریان برنده را شناسایی می‌کنند و به یاد می‌آورند و می‌توانند محصولات و خدمات مرتبط با برنده را شناسایی کنند (آکر و جوآشیمسler، ۲۰۰۰). آگاهی از برنده به این مفهوم است که چگونه مشتری می‌تواند در موقعیت‌های تصمیم‌گیری برای خرید، برندهای شناخته شده را از ناشناخته تشخیص دهد و به خاطر آورد. این کار در قالب ایجاد ارتباط بین برنده و تداعی‌های آن در حافظه نظیر اسم، لوگو و نشانه میسر می‌شود (بوهرر، ۲۰۰۷). برندهای تجاری با قدرت و ارزشی که در بازار دارند، دچار تغییر می‌شوند. در یک طرف برندهای تجاری‌ای وجود دارند که برای مصرف‌کنندگان معروف نیستند. در سوی دیگر، برندهای تجاری‌ای وجود دارند که میزان بالایی از آگاهی از برنده تجاری را به همراه دارند (آتیلگان، ۲۰۰۵).

### چارچوب نظری پژوهش

در این قسمت به بررسی روابط میان متغیرهای ارزش ویژه برنده، از طریق بررسی چهار مدل اولیه با توجه به پیشینه تحقیق می‌پردازیم. نهایتاً، مدل مفهومی تحقیق با در نظر گرفتن روابط تأیید شده بین متغیرها ارائه می‌گردد.

### مدل ۱

وفادری به برنده هسته مرکزی در ایجاد ارزش ویژه است و سایر ابعاد ارزش برنده منجر به تقویت آن می‌گردند. آگاهی از برنده، تداعی برنده و کیفیت ادراک شده دلایلی را برای خرید خدمت و رضایت مشتری فراهم می‌آورند. آکر بیان می‌کند که کیفیت ادراک شده مستقیماً بر وفاداری به برنده مؤثر است. مطالعات متعددی به بررسی ارتباط بین کیفیت ادراک شده از برنده و وفاداری به برنده پرداخته‌اند. کامیان و آرسلی به بررسی تأثیر پنجم بعد کیفیت ادراک شده بر وفاداری به برنده پرداخته‌اند و بیان می‌کنند، دو بعد ملموس بودن و قابلیت پاسخگویی به‌طور مستقیم بر وفاداری به برنده اثرگذار است. با توجه به مطالب بیان شده در این قسمت و متون تحقیق، اولین فرضیه به شرح زیر مطرح می‌شود:

فرضیه ۱. کیفیت ادراک شده تأثیر مثبتی بر وفاداری به برنده دارد.

مطالعات کمی در زمینه بررسی روابط بین تداعی برنده و آگاهی از برنده با وفاداری به برنده انجام شده است. کیم و همکارانش (۲۰۰۸) در مطالعه خود دریافتند ترکیبی از آگاهی از برنده و تداعی برنده بر قصد مراجعة مجدد مشتریان اثرگذار است که نشان‌دهنده وفاداری رفتاری مشتریان در بخش خدماتی هتلداری است. همچنین، سرجی و همکاران اثر تعديل کنندگی آگاهی از برنده را در ارتباط بین تصویر ذهنی و وفاداری به برنده بررسی کردند و به این نتیجه رسیدند که

آگاهی از برنده تعديل گر مناسبی در ارتباط با وفاداری مشتریان است (سان و قیسلی، ۲۰۱۰).

بنابراین، با توجه به این دو تحقیق، فرضیه دوم و سوم مطرح می‌شود:

فرضیه ۲: آگاهی از برنده تأثیر مثبتی بر وفاداری به برنده دارد.

فرضیه ۳: تداعی برنده تأثیر مثبتی بر وفاداری به برنده دارد.

#### مدل‌های ۲، ۳ و ۴

اکر بیان می‌کند که کیفیت ادراک شده تحت تأثیر آگاهی از برنده، تداعی برنده و وفاداری به برنده قراردارد. این مفهوم بیان می‌کند که کیفیت ادراک شده برنده تنها از طریق تجربه مستقیم استفاده از برنده حاصل نمی‌گردد، بلکه از طریق تجربه غیرمستقیم برنده مانند شناخت عالمت تجاری برنده، نام تجاری یا تصویر برنده ایجاد می‌گردد. همچنین، وفاداری به برنده به ادراک کیفیت بالاتر برنده (مشتری وفادار ارزیابی بهتری از کیفیت برنده دارد)، تداعیات قوی‌تر و افزایش آگاهی از برنده از طریق ارتباطات شفاهی می‌انجامد. با توجه به این نکته فرضیه‌های چهارم، پنجم و ششم تحقیق مطرح می‌شود:

فرضیه ۴: وفاداری به برنده تأثیر مثبتی بر کیفیت ادراک شده از برنده دارد.

فرضیه ۵: آگاهی از برنده تأثیر مثبتی بر کیفیت ادراک شده از برنده دارد.

فرضیه ۶: تداعی برنده تأثیر مثبتی بر کیفیت ادراک شده از برنده دارد.

تانگ و هاولی در مطالعه خود دریافتند ارتباط مثبت شدیدی بین ابعاد کیفیت ادراک شده با وفاداری و آگاهی از برنده، آگاهی از برنده با تداعی برنده وجود دارد. نهایتاً، در این مطالعه فرضیه‌های هفتم، هشتم و نهم در قالب مدل ۳ و فرضیه‌های دهم، یازدهم و دوازدهم در قالب مدل ۴ بررسی شدند:

فرضیه ۷: وفاداری به برنده تأثیر مثبتی بر تداعی برنده دارد.

فرضیه ۸: کیفیت ادراک شده تأثیر مثبتی بر تداعی برنده دارد.

فرضیه ۹: آگاهی از برنده تأثیر مثبتی بر تداعی برنده دارد.

فرضیه ۱۰: وفاداری به برنده تأثیر مثبتی بر آگاهی از برنده دارد.

فرضیه ۱۱: کیفیت ادراک شده تأثیر مثبتی بر آگاهی از برنده دارد.

فرضیه ۱۲: تداعی برنده تأثیر مثبتی بر آگاهی از برنده دارد.

#### روش‌شناسی پژوهش

روش تحقیق حاضر از نظر هدف، کاربردی است و از منظر جمع‌آوری اطلاعات از نوع تحقیقات توصیفی-پیمایشی به شمار می‌آید. جامعه آماری این تحقیق شامل تمامی مشتریان هتل‌های

پنج ستاره کلان شهر مشهد است. در این مطالعه از روش نمونه‌گیری غیرتصادفی در دسترس به منظور جمع‌آوری داده‌ها در تمامی هتل‌های پنج ستاره کلان شهر مشهد (پر迪سان، پارس، قصر طلایی، هما) استفاده شده است. از آنجا که جامعه آماری مورد نظر نامعلوم است، حداقل تعداد نمونه با استفاده از فرمول کوکران ۱۹۶ نفر محاسبه شد.

ابزار اصلی جمع‌آوری داده‌ها در این مطالعه پرسشنامه است. بدین منظور از پرسشنامه بومی‌سازی شده سان<sup>۱</sup>، شامل ۲۱ گویه، برای اندازه‌گیری ابعاد ارزش ویژه برنده استفاده شده است. بر اساس این پرسشنامه سؤال‌های ۱ الی ۳ به منظور سنجش وفاداری به برنده، سؤال‌های ۴ الی ۶ به منظور سنجش آگاهی از برنده، سؤال‌های ۷ الی ۱۸ به منظور سنجش کیفیت ادراک شده و سؤال‌های ۱۹ الی ۲۱ به منظور سنجش تداعی برند بر اساس مقیاس ترتیبی و طیف پنج رتبه‌ای لیکرت تنظیم شده است. ۱۹۶ پرسشنامه نمونه آماری این تحقیق به نسبت تعداد مسافران هر هتل به کل مسافران هتل‌های پنج ستاره در سال در میان مشتریان چهار هتل پنج ستاره کلان شهر مشهد توزیع شد.

جهت محاسبه ضریب پایایی پرسشنامه و اطمینان از هماهنگی درونی ابزار اندازه‌گیری تحقیق از آزمون آلفای کرونباخ استفاده شد که نتایج آن در جدول ۱ ارائه شده است. همچنین، به منظور سنجش روایی پرسشنامه، دو نوع روایی منطقی و روایی سازه درنظر گرفته شد. در این راستا، روایی محتوا، اعتبار ظاهری و اعتبار عاملی (تحلیل عاملی) بررسی شدند. آزمون اعتبار عاملی پرسشنامه با کمک تحلیل عاملی تأییدی و با استفاده از نرم‌افزار اسماارت پی ال اس انجام گرفت. همه بارهای عاملی متغیرهای تحقیق بالاتر از ۰/۵ بودند که نشان‌دهنده روایی بالای ابزار اندازه‌گیری است.

جدول ۱. آلفای کرونباخ

ضریب آلفای کرونباخ	متغیر
۰/۸۷۷	وفاداری به برنده
۰/۸۵۰	کیفیت ادراک شده
۰/۸۴۷	آگاهی از برنده
۰/۸۵۷	تداعی برند
۰/۸۵۸	مجموع متغیرها

### روش تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این پژوهش از مدل‌یابی معادلات ساختاری<sup>۱</sup> و روش حداقل مربعات جزئی<sup>۲</sup> جهت آزمون فرضیات و برازنده‌گی مدل استفاده شد. مدل‌یابی معادلات ساختاری تکنیکی بسیار کلی و نیرومند از خانواده رگرسیون چند متغیری و به بیان دقیق‌تر، بسط مدل خطی عمومی<sup>۳</sup> است که به محقق امکان می‌دهد مجموعه‌ای از معادلات رگرسیون را به گونه‌ای همزمان آزمون کند. این مدل رویکردی جامع برای آزمون فرضیه‌ها درباره روابط متغیرهای مشاهده شده و مکنون است (هومن، ۱۳۸۷). در این تحقیق، به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم‌افزار اسمارت پی‌ال اس و روش دو مرحله‌ای حداقل مربعات جزئی پیشنهاد شده هالاند<sup>۴</sup> استفاده شد. در گام اول از تحلیل عاملی تأییدی و در گام دوم از تحلیل مسیر برای تحلیل روابط بین سازه‌ها استفاده شده است.

### حداقل مربعات جزئی در مدل ساختاری

پی‌ال اس و لیزرل دو نمونه اصلی از نگرش‌های معادلات ساختاری جهت بررسی روابط متغیرهای مکنون اند (لیجاندر و وانزیل، ۲۰۰۹). بی‌ال اس نگرشی مبتنی بر کواریانس است که در مقایسه با تکنیک‌های مشابه معادلات ساختاری همچون لیزرل و آموس نیاز به شروط کمتری دارد (ون وو، ۲۰۱۰). البته مزیت اصلی آن در این است که این نوع مدل‌یابی نسبت به لیزرل به تعداد کمتری نیاز دارد (هیولند، ۱۹۹۹). از طریق پی‌ال اس می‌توان ضرایب رگرسیون استاندارد را برای مسیرها، ضرایب تعیین را برای متغیرهای درونی و اندازه شاخص‌ها را برای مدل مفهومی به دست آورد (هانتلین و کاپلان، ۲۰۰۴). این روش روشی قدرتمند در شرایطی است که تعداد نمونه‌ها و گوییه‌های اندازه‌گیری کم و توزیع متغیرها نامعین است. لذا، جایگزینی مناسب برای روش‌های تشریح کواریانس همچون لیزرل و آموس است (زاهانگ، ۲۰۰۹).

### یافته‌های پژوهش

نتایج حاصل از بررسی وضعیت جمعیت‌شناسخی نمونه مورد بررسی (۱۹۶ نفر) نشان می‌دهد ۱۲۲ نفر از نمونه مورد بررسی را آقایان و ۷۴ نفر را خانم‌ها تشکیل می‌دهند. این در حالی است که ۴۲٪ افراد نمونه دارای مدرک کارشناسی، ۳۳٪ دیپلم و فوق‌دیپلم، ۲۰٪ در سطح دکتری و بقیه افراد در سطح زیر دیپلم بودند.

- 
1. Structural Equation Model (SEM)
  2. Partial Least Squares (PLS) path modeling
  3. General Linear Model (GLM)
  4. Hulland, J.

### شاخص‌های برازنده مدل

معیار کلی برای روش حداقل مربعات جزئی در نظر گرفته شده است که این معیار جی-اف<sup>۱</sup> نام دارد. شاخص‌های این معیار کرانی از صفر تا یک را دربردارند و به چهار شاخص مطلق، نسبی، مدل درونی و مدل بیرونی تقسیم می‌شوند. شاخص‌های مطلق و نسبی، شاخص‌های توصیفی و کیفی‌اند؛ بدین معنا که استنباطی مبتنی بر قضاوت در مورد معناداری آماری از ارزش‌های آنها وجود ندارد. شاخص‌های نیکویی برازش نسبی و مطلق، هر دو، شاخص‌های توصیفی‌اند. هر کدام از این شاخص‌ها در بازه بین عدد صفر و یک قرارمی‌گیرند و هرچه به یک نزدیکتر و از ۰/۵ بیشتر باشند، حکایت از برازش خوب و کامل مدل دارند. به طور کلی، این چهار شاخص کیفیت مدل را برازش می‌کنند. شاخص مطلق از قدر مطلق خطاهای و شاخص نسبی از نسبت خطاهای بهره می‌برد (زاده‌انگ، ۲۰۰۹).

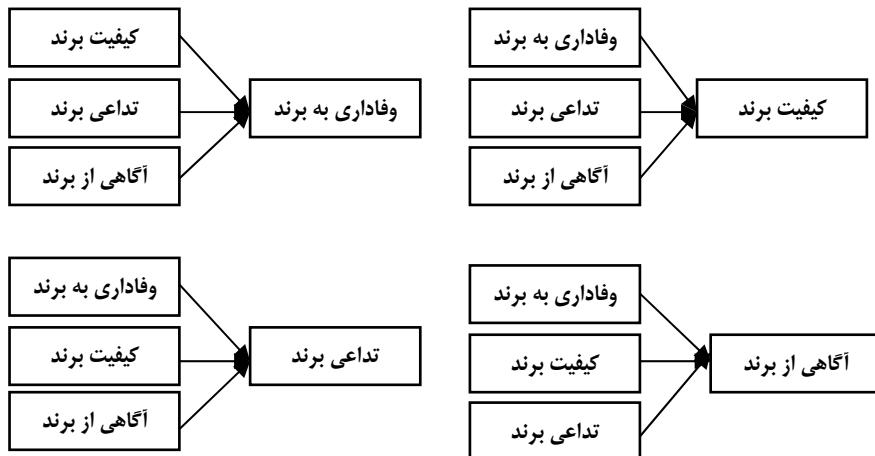
جدول ۲. شاخص‌های برازنده مدل

شاخص برازش	مدل ۱	مدل ۲	مدل ۳	مدل ۴
شاخص مطلق	۰/۶۰۲	۰/۵۴۲	۰/۶۱۶	۰/۶۵۳
شاخص نسبی	۰/۷۲۹	۰/۷۷۰	۰/۷۸۱	۰/۸۴۵
شاخص مدل بیرونی	۰/۹۳۵	۰/۹۴۱	۰/۹۱۲	۰/۹۶۱
شاخص مدل درونی	۰/۹۷۹	۰/۸۱۸	۰/۸۵۶	۰/۸۷۹

مطالعات نشان می‌دهند ارزش شاخص نیکویی برازش بیشتر از آنچه به مدل بیرونی بستگی داشته باشد به مدل درونی بستگی دارد. همان‌طور که در جدول ۲ ملاحظه می‌شود، می‌توان به این نتیجه رسید که مقادیر شاخص‌های برازنده مدل ارائه شده، نشان‌دهنده برازنده‌گی خوب مدل است و مدل آزمون شده تأیید می‌شود.

### تحلیل مسیر

تحلیل مسیر، گسترش روش‌های رگرسیون و در حقیقت، کاربرد رگرسیون چند متغیری در ارتباط با تدوین بارز مدل‌های علی است. هدف آن به دست آوردن برآوردهای کمی از روابط علی بین مجموعه‌ای از سازه‌های (همون، ۱۳۸۷). در تحلیل مسیر، روابط بین متغیرها در یک جهت جریان می‌یابند و مسیرها متمایز در نظر گرفته می‌شوند.



شکل ۱. مدل‌های اولیه تحقیق

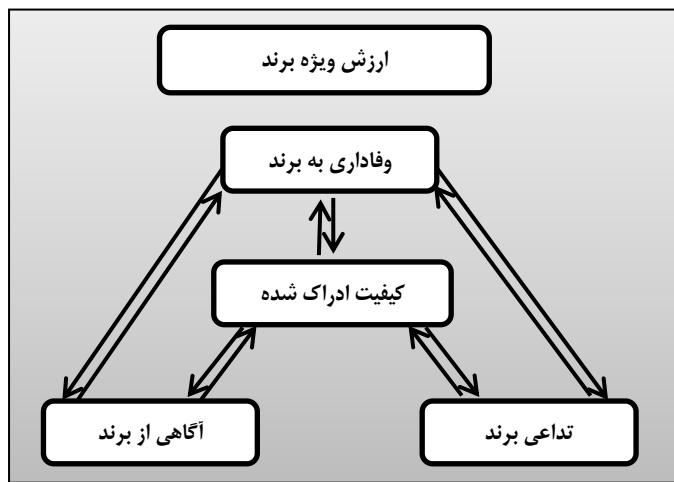
### بررسی فرضیه‌های تحقیق

به منظور بررسی تمامی فرضیه‌های این پژوهش، ابتدا ضریب مسیر محاسبه، سپس معناداری این ضریب مسیر با آماره آزمون بررسی می‌شود. چنانچه سطح معناداری محاسبه شده از سطح معناداری آزمون ( $\alpha = 0.5\%$ ) کوچک‌تر باشد، فرضیه مربوط تأیید می‌شود و در صورتی که مقدار آن از  $\alpha = 0.5\%$  بیشتر باشد فرضیه مرتبط با آن رد می‌شود.

جدول ۳. ضریب مسیر مستقیم

نتیجه	معناداری	ضریب مسیر	مسیر	مدل
تأیید فرضیه	۰/۰۱۰	۰/۱۷۸	آگاهی ← وفاداری	مدل ۱
رد فرضیه	۰/۳۳۱	۰/۰۶۶	تداعی ← وفاداری	
تأیید فرضیه	۰/۰۰۰	۰/۲۹۰	کیفیت ← وفاداری	
تأیید فرضیه	۰/۰۰۲	۰/۲۰۶	آگاهی ← کیفیت	مدل ۲
تأیید فرضیه	۰/۰۰۰۲	۰/۲۴۴	تداعی ← کیفیت	
تأیید فرضیه	۰/۰۰۱	۰/۲۶۷	وفاداری ← کیفیت	
رد فرضیه	۰/۳۰۱	-۰/۰۶۸	آگاهی ← تداعی	مدل ۳
تأیید فرضیه	۰/۰۰۰	۰/۳۶۲	کیفیت ← تداعی	
تأیید فرضیه	۰/۰۳۴	-۰/۱۴۲	وفاداری ← تداعی	
رد فرضیه	۰/۳۳۷	-۰/۰۶۲	تداعی ← آگاهی	مدل ۴
تأیید فرضیه	۰/۰۰۰	۰/۳۹۲	کیفیت ← آگاهی	
تأیید فرضیه	۰/۰۰۲	۰/۲۰۱	وفاداری ← آگاهی	

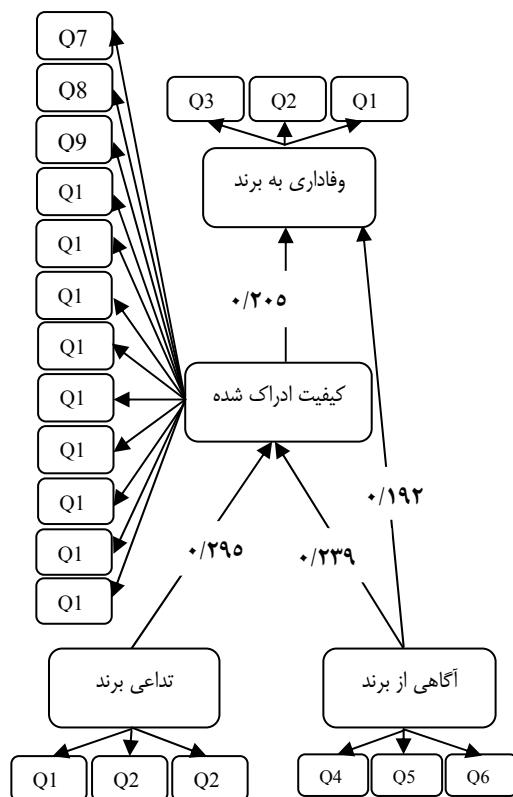
در این مطالعه به منظور سنجش روش‌مند و مرحله‌ای میزان تأثیرگذاری هر یک از ابعاد ارزش ویژه برنده از رویکرد آکر، ابتدا تأثیر یکی از ابعاد ارزش ویژه برنده بر سه بعد دیگر با توجه به مدل‌های مطرح شده سنجش شد. پس از بررسی چهار مدل و نتایج حاصل از بررسی ضریب مسیرها، مسیرهای غیرمعنادار مشخص و حذف شد و مدلی که نشان‌دهنده مسیرهای معنادار و تأثیرگذار در ایجاد ارزش برنده قوی است شناسایی شد. همان‌طور که نتایج حاصل از بررسی ضریب مسیر فرضیه‌های تحقیق نشان می‌دهد، فرضیه‌های ۷، ۲ و ۱۰ تأیید نشدند. نهایتاً، پس از بررسی چهار مدل ارائه شده در این تحقیق، مدل نهایی حاصل از مسیرهای تأییدشده و معنادار بهدست آمد (شکل ۲).



شکل ۲. مدل نهایی تحقیق

با توجه به شکل ۲ و مسیرهای رسم شده بین ابعاد ارزش ویژه برنده، دو مدل سنجش‌پذیر خواهد بود، چرا که وقتی مسیر دوطرفه باشد، دیگر مدل مفهومی معنایی ندارد و مدل تبدیل به آزمون همبستگی ساده می‌شود و روابط دوطرفه بین سازه‌ها را با همبستگی نشان می‌دهد. بنابراین، با توجه به روش تجزیه و تحلیل انجام شده در این مطالعه و استفاده از روش معادلات ساختاری که از خانواده رگرسیون چند متغیره است، ضریب رگرسیون استاندارد برای مسیرهای بین متغیرها و شاخص‌های برازنده‌گی مدل با استفاده از نرم‌افزار اسمارت پی‌ال اس محاسبه شد (شکل ۳ و ۴).

جدول ۴ نتایج آزمون برآنگی مدل ۱-۵ شکل ۳ را نشان می‌دهد. همان‌طور که مشاهده می‌شود، برآنگی مدل با توجه به شاخص‌های بررسی شده مناسب است و مدل آزمون شده تأیید می‌شود و بررسی ضریب مسیرها معنادار است.

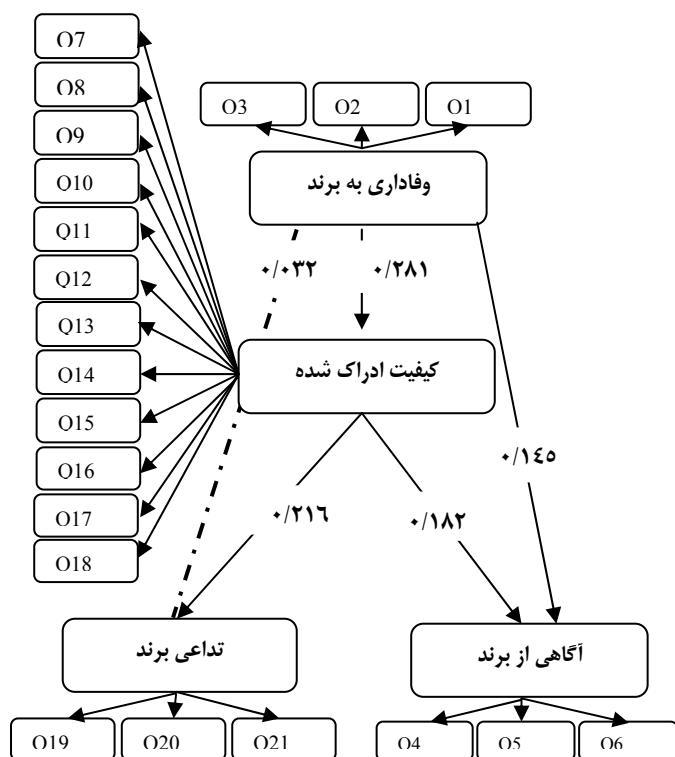


شكل ٣. مدل مسیر ، مدل ١

## جدول ۴. شاخص برازندگی مدل ۱

مقدار شاخص	شاخص برازش
۰/۵۸۵	شاخص مطلق
۰/۶۴۷	شاخص نسبی
۰/۹۶۲	شاخص بیرونی مدل
۰/۶۷۳	شاخص مدل درونی

شكل ۴ مدل مسیر، مدل ۵-۲ آزمون شده و ضرایب مسیرها را نشان می‌دهد. ضرایب مسیر وفاداری به برنز بر تداعی برنز  $0.32 / 0$  است. با توجه به اینکه سطح معنادار آن  $0.655$  و بالاتر از ۵ درصد است، این مسیر معنادار نیست و بهتر است از مدل حذف گردد. این بدین معناست که وفاداری به برنز بر تداعی برنز تأثیرگذار نیست.



#### شکل ۴. مدل مسیر، مدل ۲-۳

### جدول ۵. شاخص‌های برازندگی مدل ۲

مقدار شاخص	شاخص برازش
- ۰/۵۴۹	شاخص مطلق
- ۰/۵۵۴	شاخص نسبی
- ۰/۹۵۹	شاخص مدل بیرونی
- ۰/۵۷۸	شاخص مدل درونی

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

مدل مفهومی ارائه شده در این مطالعه به منظور سنجش روابط متقابل بین ابعاد ارزش ویژه برنده در صنعت هتلداری ارائه شده است. نتایج مطالعه نشان می‌دهد کیفیت ادراک شده متغیر اصلی در ایجاد ارزش ویژه برنده است. در این مدل کیفیت ادراک شده به‌طور قابل توجهی بر وفاداری به برنده، آگاهی از برنده و تداعی برنده اثرگذار است. این ابعاد نیز اثر متقابلی بر کیفیت ادراک شده دارند. نتایج به دست آمده با مطالعات آنکه، فارکوهار سازگار است. آنکه و کلر معتقدند بین ابعاد ارزش ویژه برنده همبستگی بالایی وجود دارد. مطالعه یو و دانتو با هدف ایجاد مدل بین‌المللی ارزش ویژه برنده نشان دهنده وجود ارتباط بین ابعاد ارزش ویژه برنده است. آنها بیان کردند تداعی برنده و آگاهی برنده به ایجاد کیفیت ادراک شده می‌انجامد و کیفیت ادراک شده منجر به وفاداری به برنده می‌شود.

تخصیص مناسب منابع بین ابعاد ارزش برنده منجر به ایجاد تعادل بین ابعاد آن می‌گردد و امکان ارزیابی هر یک از ابعاد در موفقیت یا شکست ارزش برنده را فراهم می‌سازد. تانگ و هاوی در مطالعه خود به این نتیجه دست یافته‌اند که آگاهی از برنده بر وفاداری از برنده و تداعی برنده اثرگذار است.

رسچرنسیونی و سگال - هورن بیان کردند اثربخش‌ترین راه برای تمایز کردن خود نسبت به سایر رقبا، ارتباطات بین مشتریان و عرضه‌کنندگان خدمت است. ابعاد ارزش ویژه برنده ارزش ذاتی خاصی برای مشتریان دارد. مدیران بخش‌های خدماتی منابع مناسبی را به منظور دستیابی مناسب به هریک از این ابعاد با هدف جلب مشتریان بیشتر اختصاص می‌دهند.

کامیان و آرسلی در مطالعه خود در صنعت هتلداری بیان کردند کیفیت ادراک شده بر وفاداری به برنده و آگاهی از برنده، همچنین آگاهی از برنده بر وفاداری به برنده تأثیر معناداری دارد. کیفیت ادراک شده بعد اصلی در ارزش ویژه برنده است و در ایجاد ارزش برنده در بخش خدماتی هتلداری نقش مهمی دارد. مدیران به منظور ارتقای کیفیت خدمات ادراک شده از دید مشتریان باید منابع کیفیت ادراک شده و آنچه را منجر به جلب رضایت مشتریان می‌گردد شناسایی کنند.

کونکنیک و گارتner (۲۰۰۷) در صنعت گردشگری به این نتیجه رسیدند که در میان چهار بعد ارزش ویژه برنده رابطه معناداری وجود دارد. همچنین، رایس و ریکوایلم (۲۰۰۸) در پژوهشی با هدف بررسی عوامل مؤثر بر ارزش برنده به این نتیجه رسیدند که وفاداری به برنده مستقیماً بر ارزش ویژه برنده نقش دارد. همچنین، وفاداری به برنده به دلیل تأثیر مستقیم و نقش تعديل‌کنندگی‌اش در ایجاد ارزش برنده مهم‌ترین منبع آن شناخته می‌شود. اما آگاهی از برنده

به طور غیرمستقیم از طریق وفاداری بر ارزش ویژه برنده تأثیرگذار است (ریکیولم و ریوس، ۲۰۰۸).

گیلانی نیا و موسویان (۱۳۸۹) در بررسی تأثیر وفاداری به برنده بر ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری، بیان کردند آگاهی از برنده بر وفاداری به برنده تأثیرگذار است. آنها به این نتیجه رسیدند که از طریق تبلیغات گسترده می‌توان سطح آگاهی افراد را افزایش داد. همچنین، بیان کردند وفاداری به برنده و کیفیت ادراک شده در ایجاد ارزش برنده قدرتمند مؤثر است. در مطالعه دیگری پرهیزگار و ابراهیمی عابد (۱۳۹۱) در بررسی تأثیر ابعاد ارزش ویژه برنده بر ایجاد ارزش برنده به این نتیجه دست یافته‌ند که کیفیت ادراک شده، تداعی برنده و وفاداری به برنده بر ایجاد ارزش ویژه برنده مؤثرند. سیدجوادیان و شمس (۱۳۸۶) بیان کردند که بین وفاداری به برنده، آگاهی از برنده و کیفیت برنده همبستگی وجود دارد. آگاهی از برنده و تداعی برنده نیز دارای همبستگی با یکدیگرند. نتایج این تحقیق نیز با آنها همسو بود. در نتیجه باید به این نکته توجه کرد که با مرکز بر وفاداری به برنده، مدیران نباید اثر آگاهی از برنده و کیفیت ادراک شده را بر ارزش ویژه برنده نادیده انگارند. با توجه به یافته‌های تحقیق پیشنهادهای زیر مطرح می‌شود.

با توجه به اینکه در هر دو مدل نهایی ارائه شده، وفاداری به برنده، آگاهی از برنده و تداعی برنده به طور غیرمستقیم بر یکدیگر اثرگذارند پیشنهاد می‌شود مدیران به منظور ایجاد وفاداری، علاوه بر توجه به متغیرهای اولیه و مرتبه‌ی چون قیمت خدمات و تجربه اقامت، بر ابعاد مهم‌تر و اصلی‌تری چون کیفیت منحصر به فرد خدمت، عرضه خدمت سریع و دقیق، همچنین ایجاد حس اعتماد به خدمت به منظور ایجاد وفاداری به برنده نیز استفاده کنند.

ایجاد برنده و ذهنیت‌سازی در بین مشتریان هتل‌ها از اولویت بالایی برخوردار است. در واقع، یکی از اصلی‌ترین دلایل استفاده نکردن از خدمات به وسیله مشتریان، آگاهی و ذهنیت‌های سطح پایین آن‌ها از برنده است. نفوذ در اذهان مشتریان بالقوه و بالفعل، از طریق تقویت آگاهی از برنده و ایجاد تصویر از برنده میسر است. آشکار است که کنترل مستقیم بر این متغیر، برای سازمان میسر نیست. بنابراین، درک ارتباط و رابطه‌ی علی بین این متغیر و دیگر متغیرهای تحت کنترل سازمان، به آن کمک می‌کند تا شناخت و آگاهی از برنده را به گونه‌ای اثربخش ارتقا دهد. بنابراین، پیشنهاد می‌شود برنامه‌های مدیریت برنده در بخش‌های خدماتی با شناسایی مهم‌ترین و اثرگذارترین بعد ارزش ویژه برنده در ایجاد ارزش ویژه برنده متمرکز شود. بدین منظور می‌توان از تبلیغات هدفمند در سطح گسترده با استفاده از رسانه‌های جمیع و تبلیغات دهان به دهان از طریق مشتریان سطح آگاهی و تداعی‌های برنده خدمات را ارتقا بخشید.

با توجه به تأیید اینکه کیفیت ادراک شده بعد مرکزی در تأثیرگذاری بین ابعاد ارزش ویژه برنده است، باید کارمندان از اهمیت نقش خود در ایجاد و ارتقای آگاهی از برنده و بهبود سطح کیفیت خدمات آگاهی داشته باشند و در این زمینه آموزش‌های لازم را ببینند، زیرا آنان در ارتباط مستقیم با مشتری قراردارند و نماینده سازمان تلقی می‌شوند. برندهای خدماتی باید علاوه‌بر رفتار افراد درون واحد بازاریابی یا مدیران ارشد، اقدامات همه کارمندان را نیز دربرگیرند. همچنین، کارمندان هم باید به ابزارهای لازم برای پاسخگویی به نیازهای معمول یا غیرمنتظره مشتریان و عوامل ایجاد‌کننده کیفیت تجهیز شوند. مشتریان تحت تأثیر کیفیتی که از سازمان ادراک می‌کنند، وفاداری خود را افزایش می‌دهند و موجبات تبلیغات دهان به دهان را مهیا می‌سازند. استفاده از خدمات به روز و کارآمد، خدمت‌رسانی در محل، رفتار مناسب کارکنان، پاسخگویی به مشکلات مشتریان جملگی نه تنها سازمان را به اهداف کیفی خود می‌رساند بلکه رضایت مشتری را از خدمت دریافتی افزایش می‌دهند و با آنان روابط پایداری ایجاد می‌نمایند. بنابراین، پیشنهاد می‌شود، فرایند تحويل خدمت اصلی و تعاملات کارکنان با مشتریان در حین تحويل خدمات منسجم و یکپارچه به گونه‌ای باشد که ارزش برنده را بهبود بخشد.

## منابع

- پرهیزگار، م.م؛ ابراهیمی عابد، م. (۱۳۹۱). برسی تأثیر ابعاد ارزش ویژه برنده در مدل آکر بر ارزش ویژه برنده از دید مصرف کننده (مطالعه موردی برنده سامسونگ). *بررسی‌های بازرگانی*، (۵۳): ۶۱-۷۱.
- سید جوادی، س. ر؛ شمس، ر. (۱۳۸۶). عوامل تعیین‌کننده ارزش ویژه برنده کفش ورزشی در میان گروه سنی نوجوانان. *پژوهشنامه علوم انسانی و اجتماعی «مدیریت»*، ۷(۵): ۷۳-۹۶.
- گیلانی‌نیا، ش؛ موسویان، ج. (۱۳۸۹). تأثیر وفاداری به برنده بر ارزش ویژه برنده بانک از دیدگاه مشتریان کارت الکترونیکی. *فصلنامه مدیریت صنعتی دانشکده علوم انسانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنتی‌چ*، ۵(۱۴): ۱۰۳-۱۲۰.
- هومن، ح. (۱۳۸۷). *مدل‌یابی معادلات ساختاری با کاربرد نرم‌افزار لیزیال*. چاپ دوم. تهران: انتشارات سمت،
- Aaker, D. A. & Joachimsthaler, E. (2000). *Brand Leadership*. London: free Press.
- Aaker, D.A. (1991). *Managing Brand Equity: Capitalizing on the Value of a Brand Name*. New York: Free Press.
- Aaker, D.A. (1996). *Building strong brands*. Simon & Schuster.

- Atilgan, E., Aksoy, S., Akinci, S. (2005). Determinants of the Brand Equity, A Verification Approach in the Beverage Industry in Turkey. *Marketing Intelligence and Planning*, 23 (3): 237-248.
- Batey, M. (2008). Brand Meaning. United States of America: Routledge
- Bohrer, M.F. (2007). *Discriminant Analysis of Aaker's Brand Equity Model on Top-of-Mind Awareness / Brand Prospective Hospital Patients*. Anderson University.
- Chen, S. (2001). Strategic Management of e-Business, *John Wiley and Sons, Chichester Englewood Cliffs, NJ*.
- Farquhar, P. H. (1989). Managing brand equity. *Marketing Research*, 1(3): 24–33.
- Fung So, K.K . & King, C. (2010). When experience matters: building and measuring brand equity hotel the customers' perspective .*International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 22 (5): 589-608.
- Gounaris, S. P. & Stathakopoulos, V. (2004). Antecedents consequences of brand loyalty and: An empirical study. *Journal of Brand Management*, 11(4): 283–307.
- Haenlein, M. & Kaplan, A.M. (2004). A Beginner's Guide to Partial Least Squares Analysis. *Understanding statistics*, 3(4): 283–297.
- Hulland, J. (1999). Use of partial least square (PLS) in strategic management research: a review of four recent studies. *Strategic Management*, 20: 195–204.
- Kayaman, R. & Arasli, H. (2007). Customer based brand equity: Evidence from the hotel industry. *Managing Service Quality*, 17(1): 92–109.
- Keller, K. L. (1993). Conceptualizing, measuring, and managing customer-based brand equity. *Journal of Marketing*, 57(1): 1–22.
- Keller, K.L. (1999). Managing brands for long time: Brand reinforcement and revitalization strategies. *California Management Review*, 41 (3): 102-124.
- Keller, K.L. (2001). Building Customer-Based brand equity. *Marketing Management*, 10 (2): 14-19.

- Keller, K.L. (2003). *Strategic Brand Management: Building, Measuring and Managing Brand Equity*, 2nd ed., Prentice-Hall.
- Keller, K.L. (2006). Building strong brand: Three models for developing and implementing brand plans. *University of Minnesota*.
- Keller, K.L. (2008). *Strategic Brand Management - building, Measuring, and Managing Brand Equity* (Third Ed.). United States: Pearson - Prentice Hall.
- Kim, H. & Kim, W. (2005). The Relationship between Brand Equity and Firms' Performance in Luxury Hotels and Chain Restaurants, *Tourism Management*, 26: 549-560.
- Kim, K.H., Kim, K.S., Kim, J.H. & Kang, S.H. (2008). Brand equity in hospital marketing. *Journal of Business Research*, 61: 75–82.
- Kim, Y. S. & Kim, C.W. (2006). A Study on the scale development of hotel brand equity using ZMET. *International Journal of Tourism Sciences*, 7(1):1-28.
- Kimpakorn .N. & Tocquer. G .(2010). Service brand equity and employee brand commitment. *Journal of Services Marketing*, 24(5): 378-388.
- Liljander, V., Polsa, P. & van Riel, A. (2009). Modeling consumer responses to an apparel store brand: Store image as a risk reducer. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 16: 281–290.
- Mosisescu, O.I. (2005). A conceptual analysis of brand loyalty as core dimension of brand equity. *Journal of Marketing Science*, 28:195-211.
- Rio, A., Vazquez, R. and Iglesias, V. (2001b).The effects of brand associations on consumer response. *Journal of Consumer Marketing*, 18 (5): 410-25.
- Rios, R. & Riquelme, H.E. (2008). Brand equity for online companies. *Journal of Intelligence & Planning*, 26(7): 719-742.
- Sun., L.B.Ghiselli., Richard F.(2010).Developing a Conceptual Model of Brand Equity in the Hotel Industry Based on Aaker's Perspective, *Journal of Quality Assurance in Hospitality & Tourism*, 11:147–161.
- Tenenhaus, M., Vinzi, V. E., Chatelin, Y. M. & Lauro, C. (2005). PLS path modeling. *Computational Statistics and Data Analysis*, 48(1): 159-205.

- Wen Wu. S. (2010). Linking Bayesian networks and PLS path modeling for causal analysis. *Expert Systems with Applications*, 37: 134–139
- Yoo, B., Donthu, D. and Lee, S. (2000). An Examination of Selected Marketing Mix Elements and Brand Equity. *Journal of Marketing Science*, 28: 195-211.
- Zhang, Y. (2009). A Study of Corporate Reputation's Influence on Customer Loyalty Based on PLS-SEM Model. *International Business Research*, 2(3): 28-35.